

# Bildungsfreiheit als Geschäftsmodell

MOOCs fordern die Hochschulen heraus

**Dmitri Bershadskyy<sup>1</sup>**

**Claudia Bremer<sup>2</sup>**

**Olaf Gaus<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Otto-von-Guericke Universität Magdeburg

<sup>2</sup> Goethe Universität Frankfurt am Main

<http://uniprise.de/>

# Internationale Pressestimmen



## MOOC Geschäftsmodelle

---

**a) Hochschulen als Anbieter**

**b) MOOC-Portale /  
Plattform - Anbieter**

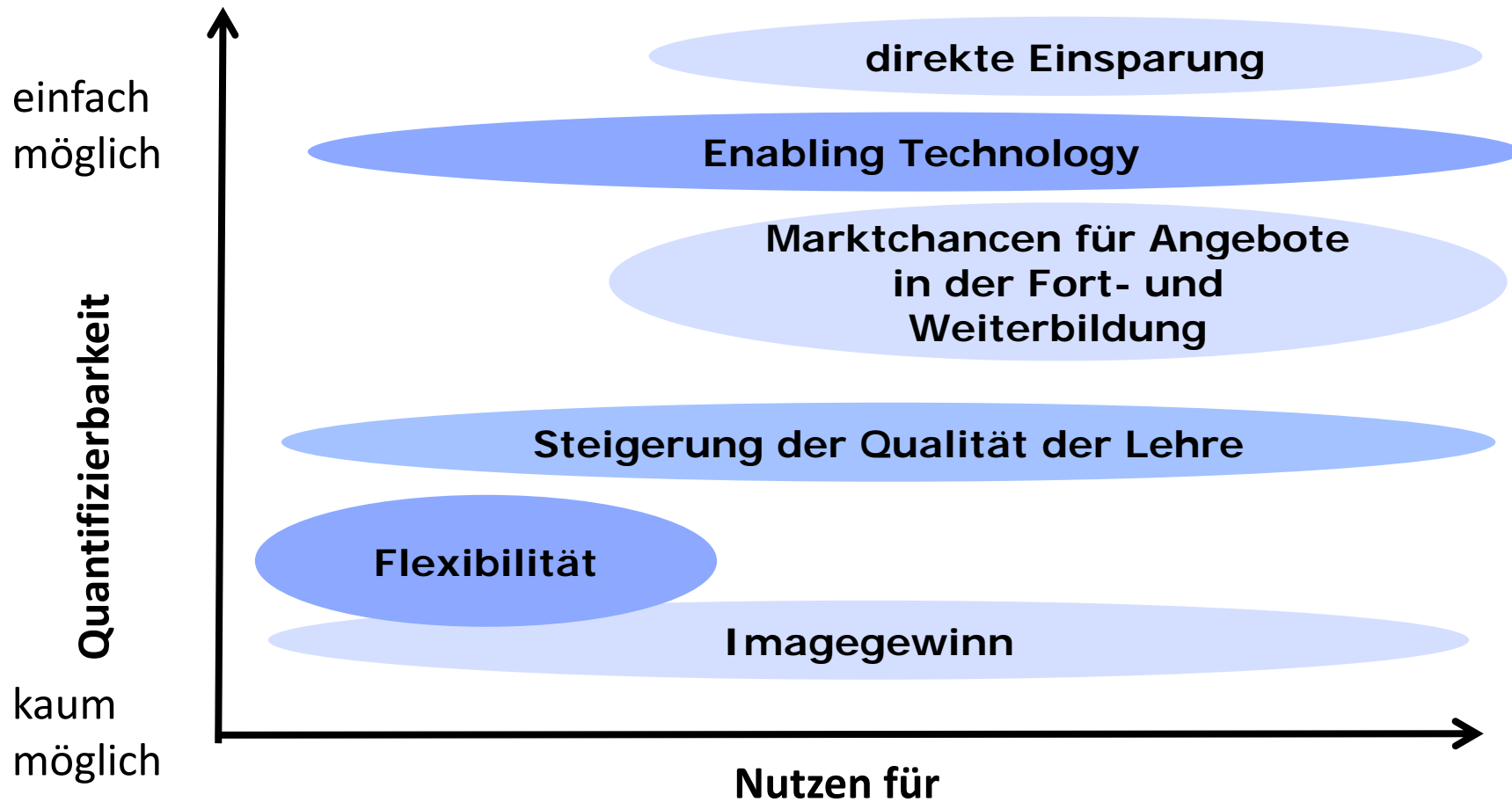
## MOOC Geschäftsmodelle

---

**a) Hochschulen als Anbieter**

**b) MOOC-Portale /  
Plattform - Anbieter**

# „Nutzen“ von eLearning



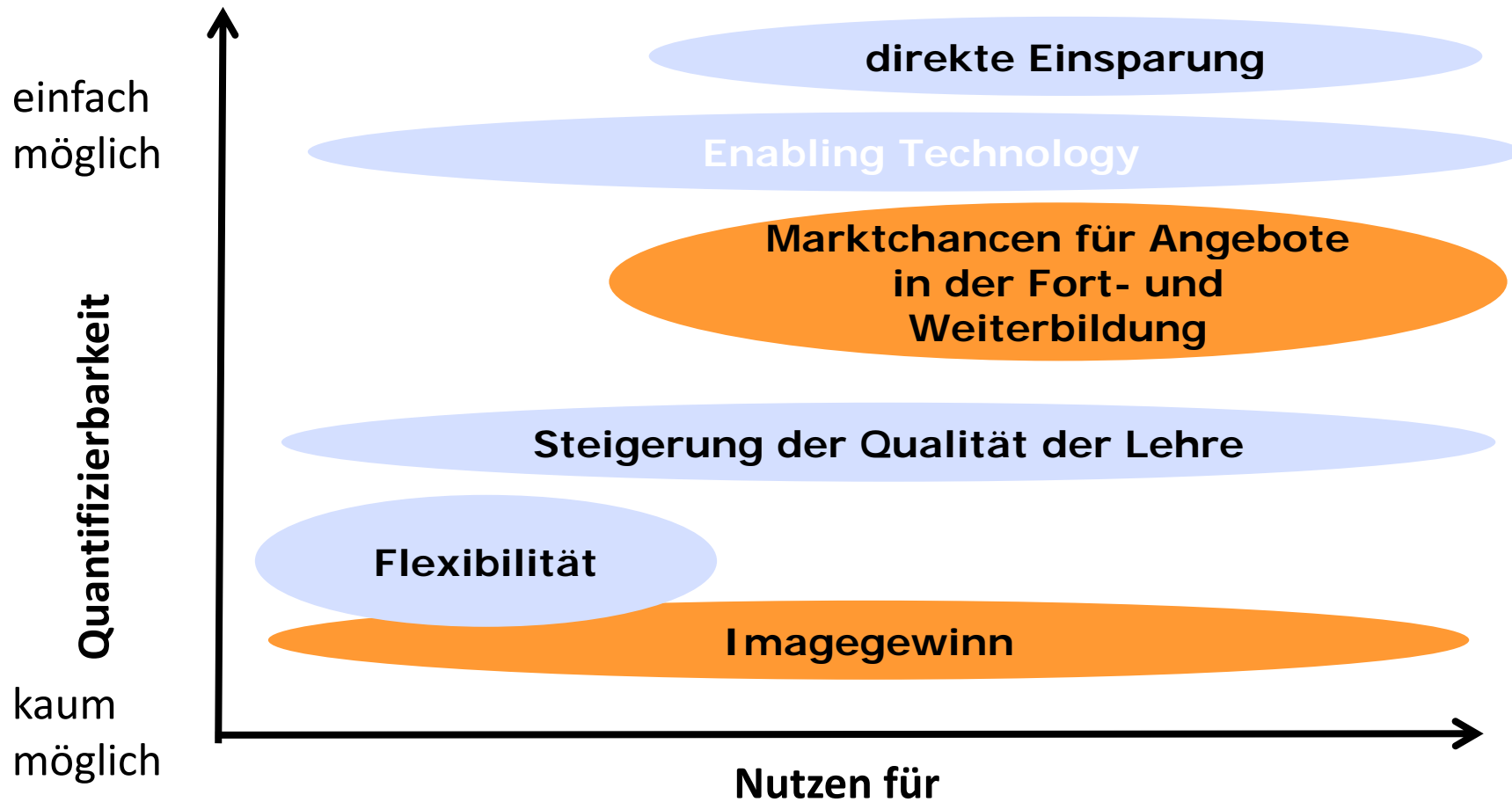
Lernende /  
Studierende

Lehrende /  
Professoren

Institute /  
Fachbereiche

Gesamtinstitution/  
Universität

# „Nutzen“ von eLearning



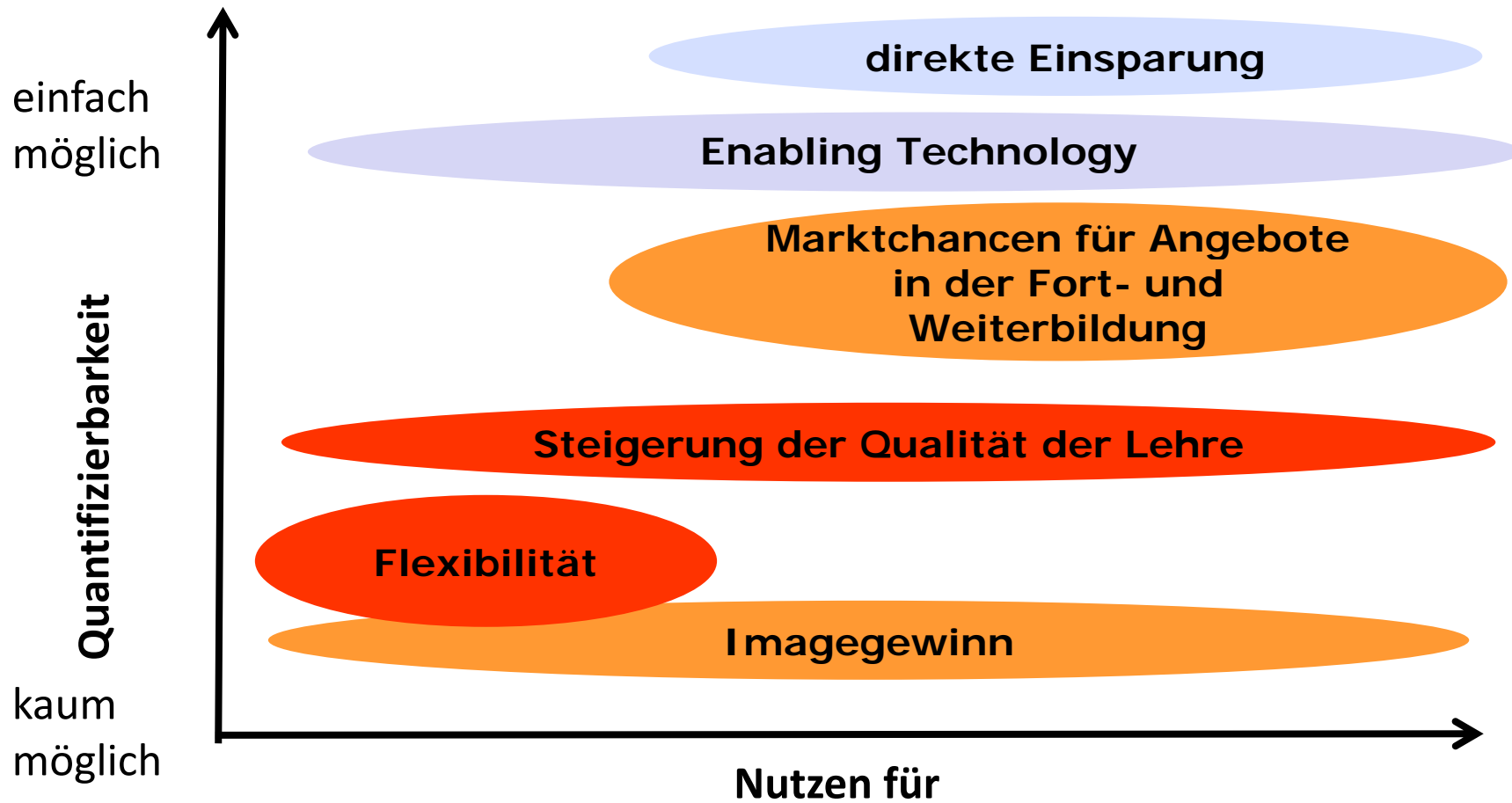
Lernende /  
Studierende

Lehrende /  
Professoren

Institute /  
Fachbereiche

Gesamtinstitution/  
Universität

# „Nutzen“ von eLearning



# MOOC Geschäftsmodelle – MOOC Anbieter

---

Content

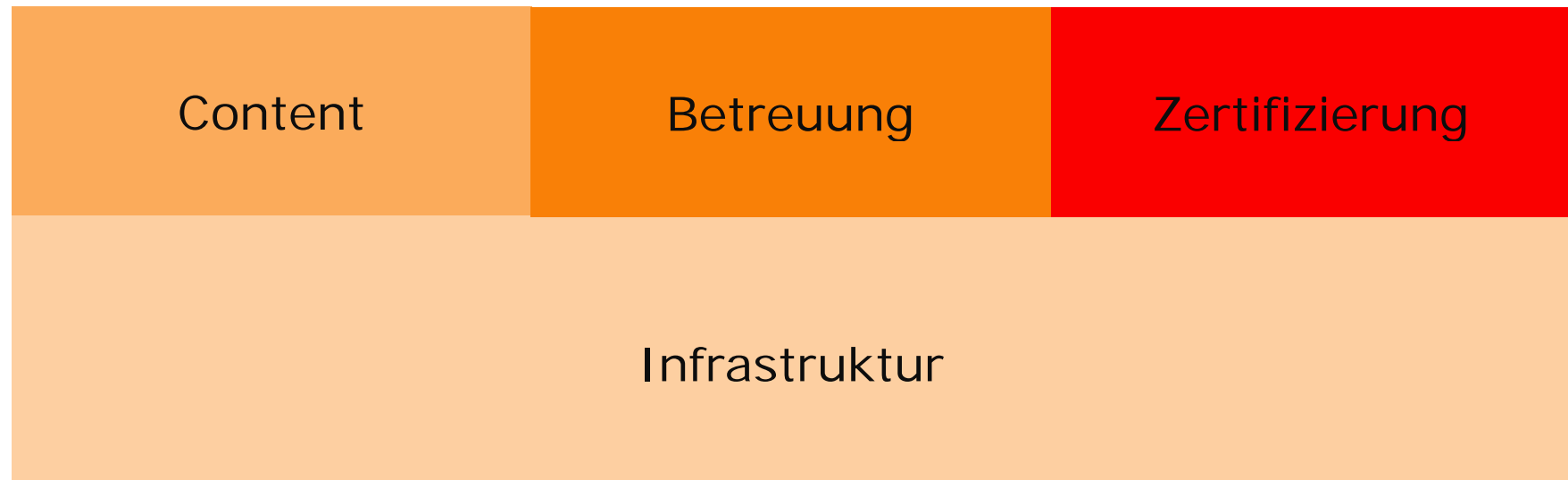
Betreuung

Zertifizierung



# MOOC Geschäftsmodelle – MOOC Anbieter

---



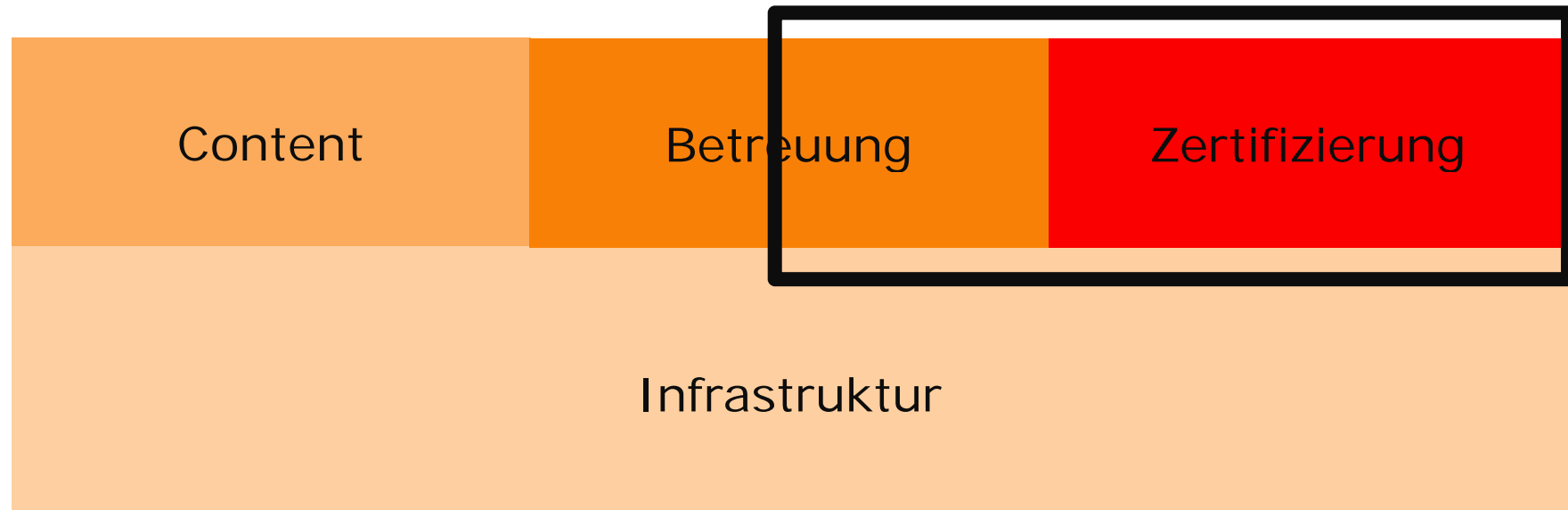
# MOOC Geschäftsmodelle – MOOC Anbieter

---



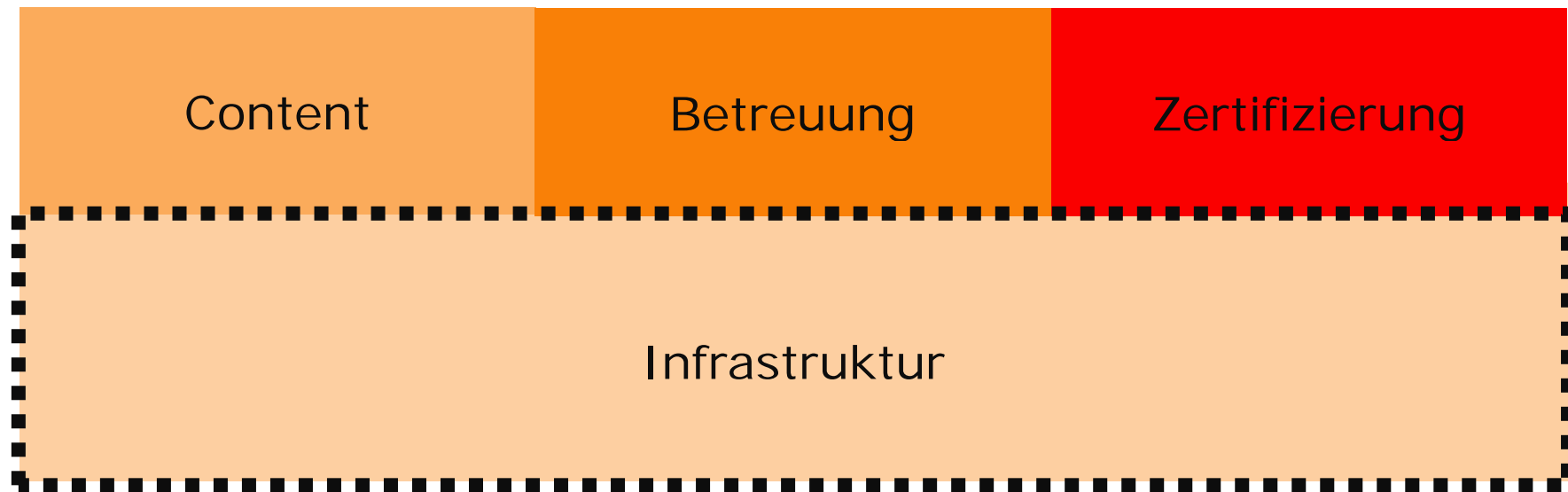
# MOOC Geschäftsmodelle – MOOC Anbieter

---



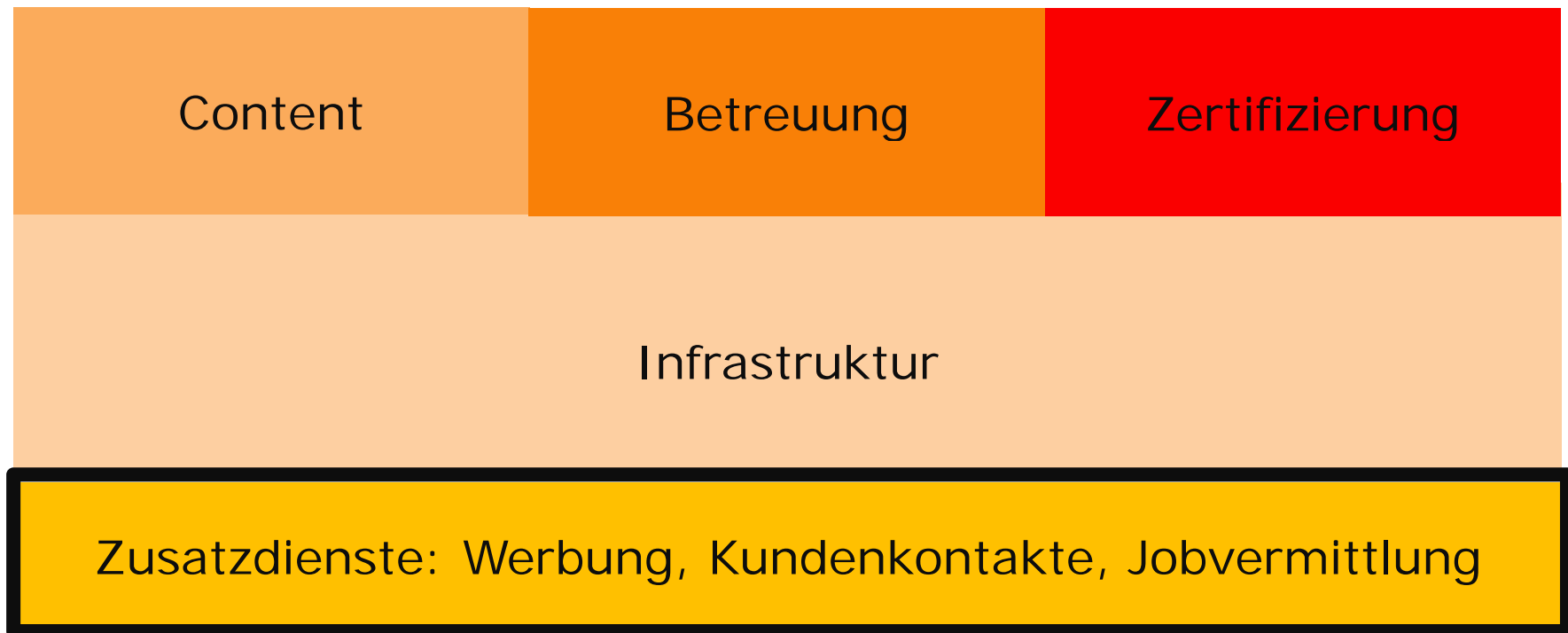
# MOOC Geschäftsmodelle – MOOC Anbieter

---



# MOOC Geschäftsmodelle – MOOC Anbieter

---



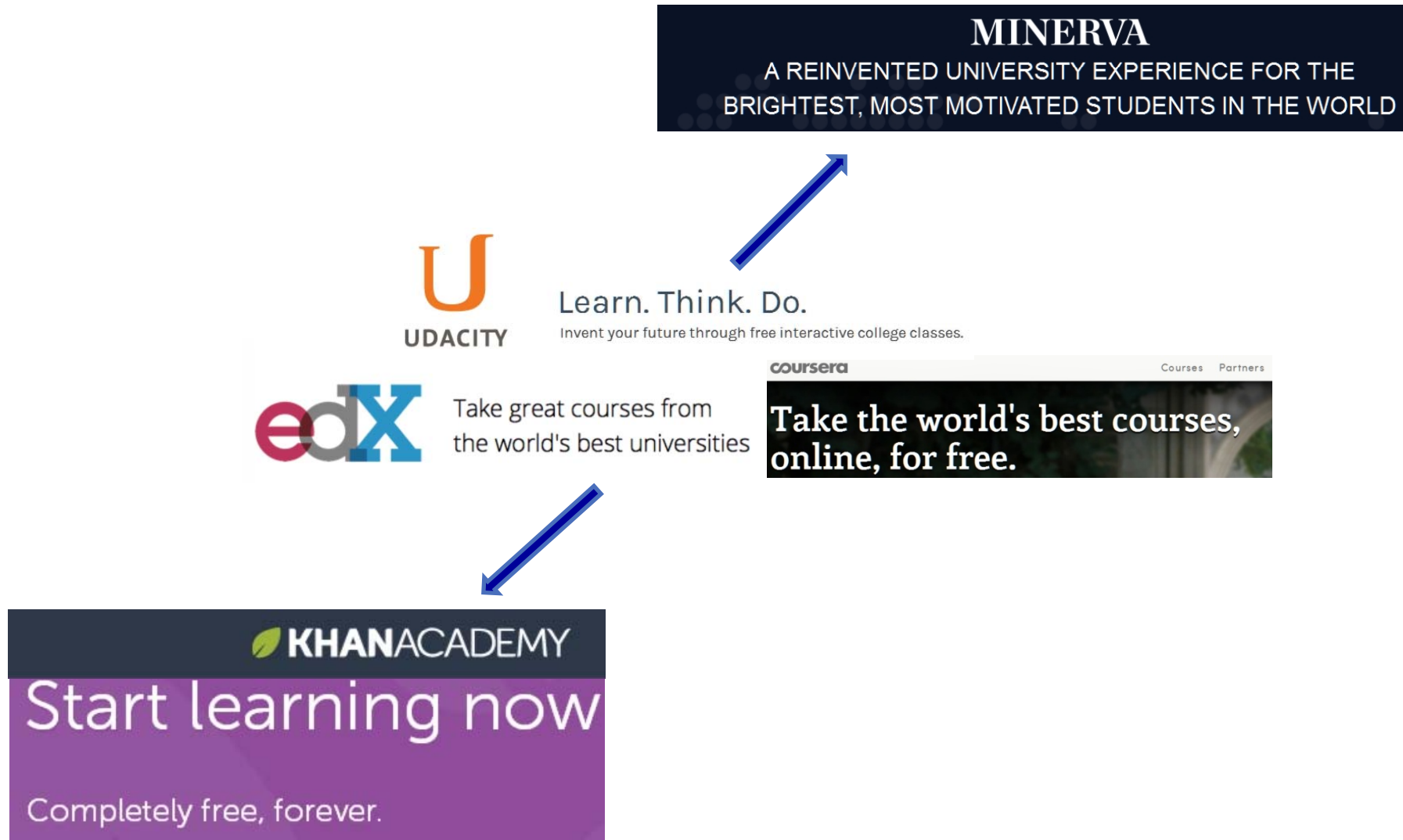
## MOOC Geschäftsmodelle

---

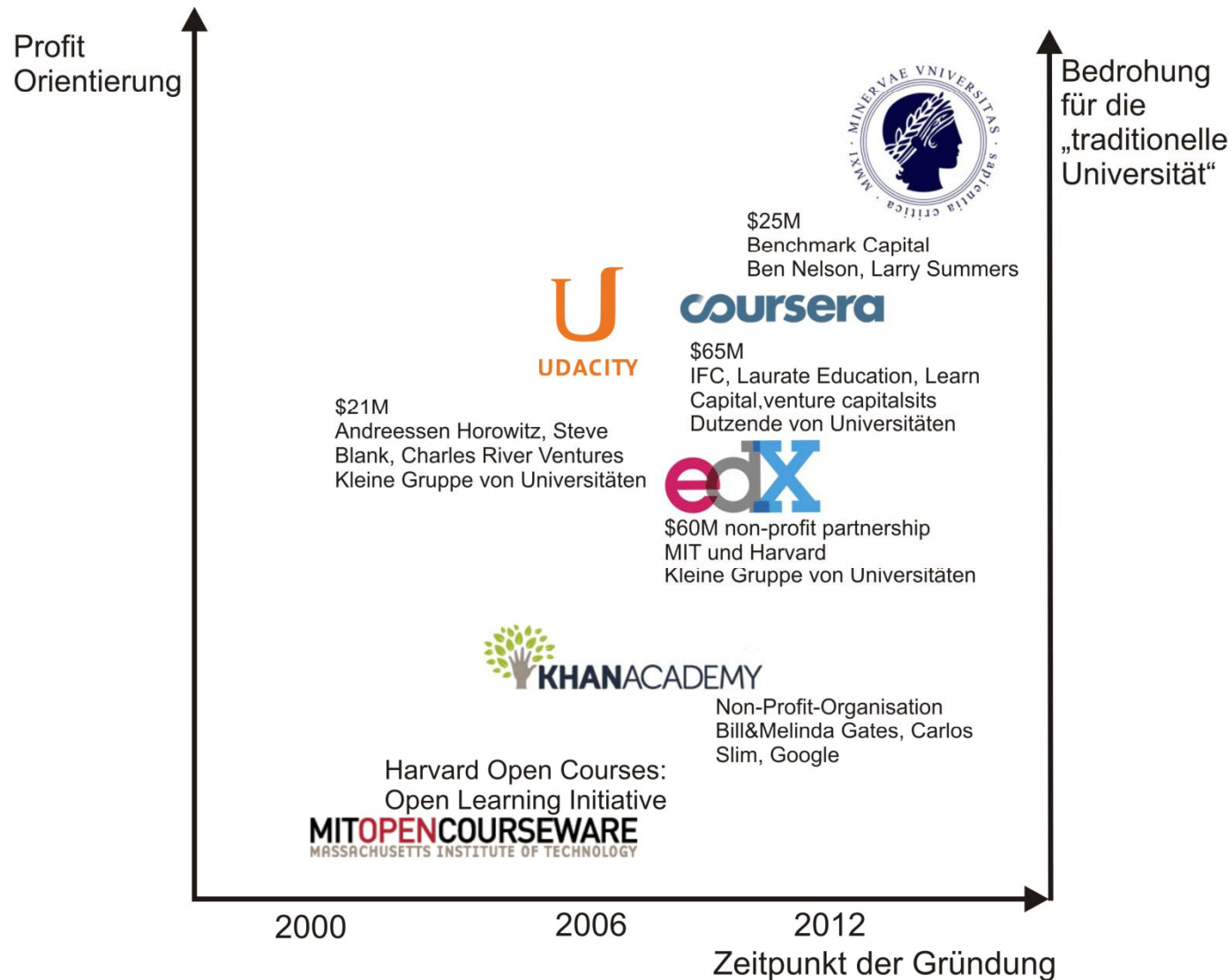
**a) Hochschulen/Anbieter**

**b) MOOC-Portale /  
Plattform - Anbieter**

# Mission Statements von Portalanbietern

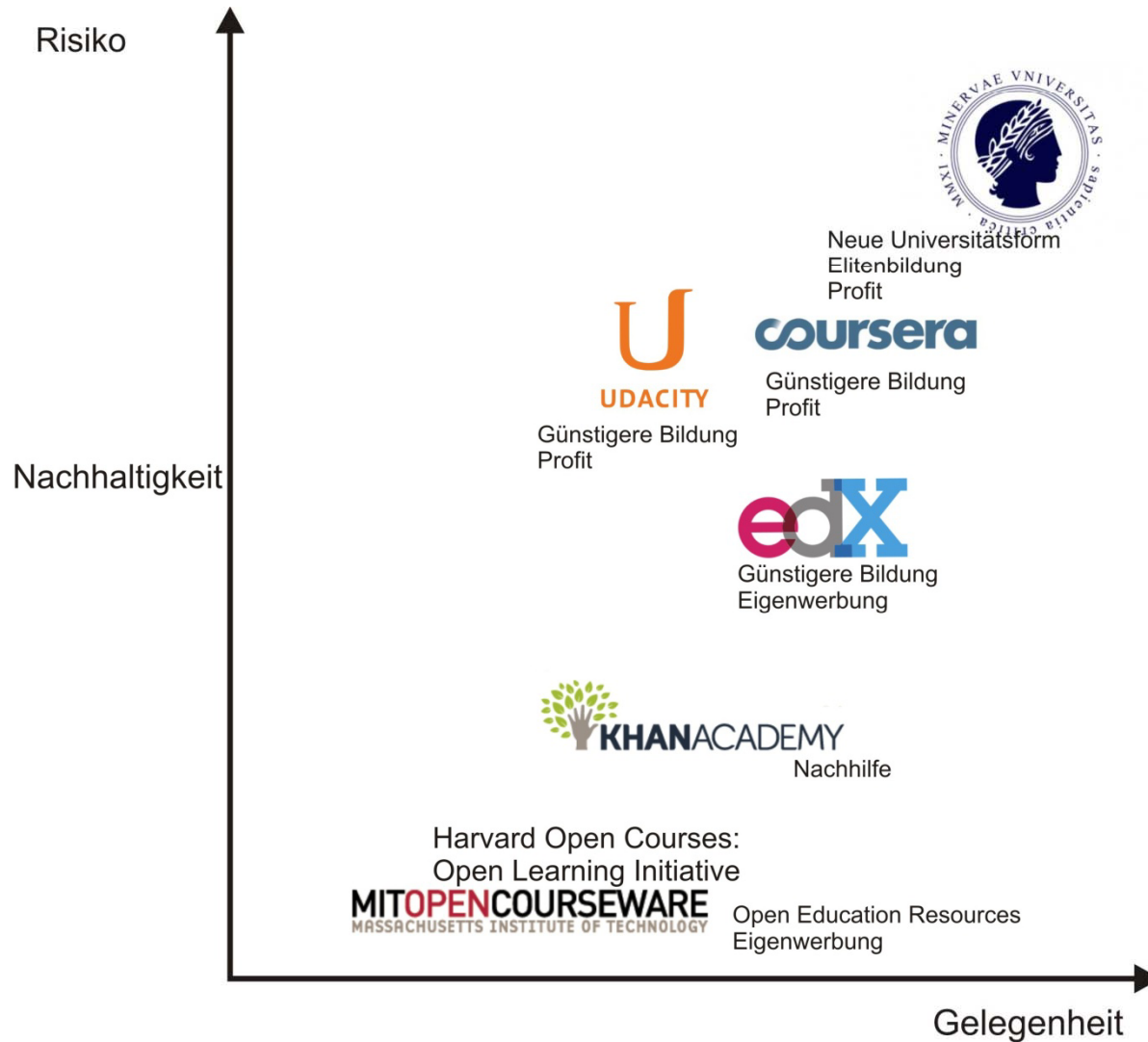


# Unternehmensstrategien

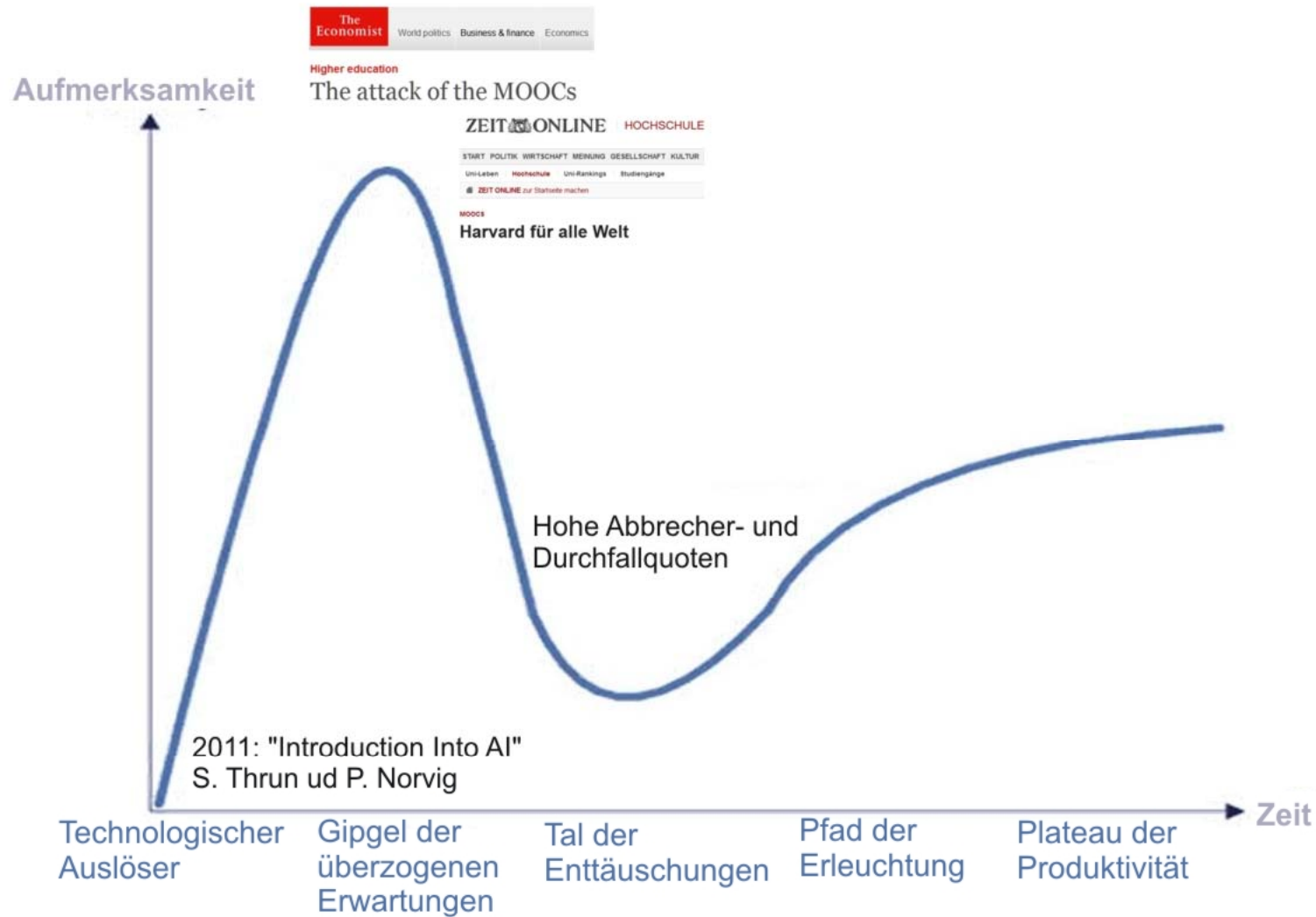




# Strategisches Leveling



# Hype-Kurve nach Gartner inc.



# Fazit: Hybridisierung der Geschäftsmodelle

Non Profit	For Profit
PPP-Universitäten investieren in MOOCs (Öffentl. Beta Investor)	Wirtschaftsunternehmen investieren in MOOCs
PPP-Universitäten beteiligen sich an E-Learning-Plattformen	Wirtschaftsunternehmen wollen sich an Plattformen beteiligen
Akademische Abschlüsse im E-Learning als Teil des GM denken	Zertifizierungen im Rang von akademischen Abschlüssen
„Gleichheit“ in der Bildung kann jetzt auch quantifiziert werden	„Wettbewerb“ verspricht mehr unternehmerische Gelegenheit
„Präzisionslernen“ steigert Abschlüsse, aber verlangt neue didaktische Lehr-/Lernkonzepte	Kosteneffizientes Lernen eröffnet für Unternehmen „Lern-Controlling“
Lerntalente früh entdecken	MOOCs als Assessment Center
Standortfaktor aufheben	Standortfaktor aufheben

# Components of a Business Model

<p><b>Partners</b></p> <p>Who are the most important partners for value creation?</p> <p>Which activities are provided?</p> <p>Which resources are provided?</p>	<p><b>Activities</b></p> <p>Which activities for value creation are required?</p>	<p><b>Value Proposition</b></p> <p>What value is provided?</p> <p>What problem is solved?</p> <p>Which needs are satisfied?</p> <p>Which goods or services are offered?</p>	<p><b>Customer Relationships</b></p> <p>What is the relationship with each customer segment?</p> <p><b>Distribution Channels</b></p> <p>Which are the main distribution channels?</p>	<p><b>Customer Segments</b></p> <p>For whom is value created?</p>
<p><b>Cost Structure</b></p> <p>Which are the most important costs?</p> <p>Which activities/resources create the highest costs?</p>		<p><b>Revenue Streams</b></p> <p>Which values are being paid for?</p> <p>How are payments made?</p> <p>What are the relative shares of individual revenue streams?</p>		

## „Measuring the Success of Online Education“

---

“Massive open online courses, or MOOCs, tend to have low completion rates, some with 10 percent or fewer students actually finishing.

But because they are computerized, the courses offer an ideal medium for quantifying what works and what doesn't, and researchers are paying attention”

John Markoff, NYT, January 17, 2013



**John Markoff**, senior writer for **The New York Times**, writes for the paper's science section. In 2013, he was part of the team awarded the Pulitzer Prize for Explanatory Reporting “for its penetrating look into business practices by Apple and other technology companies that illustrates the darker side of a changing global economy for workers and consumers.”

# Bildungsfreiheit als Geschäftsmodell

MOOCs fordern die Hochschulen heraus

**Dmitri Bershadskyy<sup>1</sup>**

**Claudia Bremer<sup>2</sup>**

**Olaf Gaus<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Otto-von-Guericke Universität Magdeburg

<sup>2</sup> Goethe Universität Frankfurt am Main

<http://uniprise.de/>